

Operation Mercy
Org nr 826001-5279

Årsredovisning för räkenskapsåret 2018

Annual Report for the year 2018

Styrelsen avger följande årsredovisning.
The Board of Directors hereby submit the following Annual Report.

| Innehåll / Contents | Sida / Page |
|---|-------------|
| - förvaltningsberättelse / management report | 2 |
| - resultaträkning / profit and loss statement | 6 |
| - balansräkning / balance sheet | 7 |
| - noter / notes | 8 |

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i svenska kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.
All figures are shown in SEK, if nothing else is specified. Figures in brackets concern prior years.

Förvaltningsberättelse / Management Report

Allmän information om verksamheten / General information about operations

Operation Mercy är en internationell biståndsorganisation med huvudkontor i Örebro, Sverige. Vårt syfte är att genom samarbete med andra arbeta för att öka kapaciteten och främja samhällsengagemanget genom bistånds- och utvecklingsprojekt som bidrar till att inge hopp och att förändra både andras och våra egna liv.

Operation Mercy is an international relief and development organization headquartered in Örebro, Sweden. Our purpose is to work in partnership with others to restore hope, grow capacity, and promote community through relief and development initiatives that help transform lives, including our own.

Ekonomi / Finance

I likhet med 2017 fortsatte våra kostnader på det internationella kontoret under 2018 att vara större än våra inkomster och vi tvingades att ta av vårt sparkapital för att betala våra fakturor. Vi behöver fortsätta arbetet att samla in "ospecificerade gåvor" för att täcka våra kostnader kring det administrativa arbetet som utförs på huvudkontoret. Våra insamlade medel för projekten är god även om vi ofta har brist på ekonomiska resurser.

As in 2017 our expenses in the International Office (IO) in Sweden continued to exceed our income and we again needed to dip into our reserves to cover our bills. We need to continue working at raising 'un-designated funding' to fund the administrative and support work done at IO. Our project funding is in good shape, though even here we are often pressed for resources.

Styrelse och Ledning / Board and governance

Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter och två adjungerade ledamöter, och representerar en mångfald av kvinnor och män i olika åldrar och med olika nationaliteter. Styrelsen träffades tre gånger under 2018, det konstitutionella styrelsemötet efter årsstämman inräknat. De styrelsemedlemmar som bor i Sverige har haft regelbundet träffat den internationella direktorn mellan styrelsemötena.

The board consists of six regular members and two non-voting partner members and is diverse in gender, age, and nationality. The board met three times in 2018, including the constitutional board meeting after the annual general meeting. The board members who live in Sweden also met regularly with the International Director between the board meetings.

Viktiga händelser under räkenskapsåret / Significant events during the financial year

De områden där Operation Mercy arbetar fortsätter att vara platser med mycket konflikter och stora risker. Fler och fler organisationer lämnar dessa områden både på grund bristande intresse från givare och omvärlden i stort, och ökade risker. Detta gör vårt bidrag ännu mer värdefullt men belyser också de svårigheter som vi och andra organisationer står inför när vi strävar efter att driva kvalitativa och ekonomiskt hållbara verksamheter. Ett exempel är vår sponsor CBM som under 2018 stängde sitt EMR kontor som hade ansvar för arbetet i Mellanöstern och Centralasien.

I efterdyningarna av krisen i Kabul i maj 2017 har Operation Mercy kommit stärkta ur svårigheterna. Våra medarbetare i Afghanistan har återupptagit sina uppgifter i landet och är fortsatt överlätna sitt arbete och det afghanska folket.

MKE

I april slutade vår landsansvarige för Tadjikistan. Sedan dess har positionen fyllts av olika tillfälliga ledare. Vi har en efterträdare som tar vid i september 2019. Andrea Vogt, tidigare ledare för Tadjikistan har anslutit sig till det internationella huvudkontoret som biträdande internationell direktor och på så vis utökat kapaciteten i teamet på huvudkontoret.

Vi tillsatte en arbetsgrupp som fick i uppdrag att ta fram ett förslag till Operation Mercys "önskade framtid". En fullständig rapport från denna arbetsgrupp presenterades och godkändes av styrelsen i december 2018. I samma styrelsemöte annonserade Dr. Scott Breslin att han efter tio år som internationell direktor för Operation Mercy kommer att sluta under 2019 och bad styrelsen att hitta en efterträdare.

The areas in which Operation Mercy operates continue to be ones where there are high levels of conflict and risk. Increasingly, other organizations are leaving these areas due to lack of interest from donors and the international community on one hand and increasing risk on the other hand. This makes our contribution even more valuable, while highlighting the difficulties we and other organizations face trying to run quality, as well as financially sustainable, operations. For example, in 2018, our former funding partner CBM closed its EMR office, which was responsible for the Middle East and Central Asia.

In the aftermath of the May 2017 crisis in Kabul, Operation Mercy has emerged from the hardship and grown stronger as a result. Our international staff in Afghanistan have resumed their duties in-country and are committed to their work and the Afghan people.

Our Tajikistan country director left Tajikistan in April 2018. Since then the position has been filled by a changing group of interim directors. We have identified a successor, who will take up the role in September 2019. Andrea Vogt, the previous country director of Tajikistan, joined the International office as associate international director, adding capacity to the IO team.

We conducted a task force, identifying Operation Mercy's "preferred future". A full report from this task force was presented and accepted by the board in December 2018. At this same board meeting Dr. Scott Breslin announced that after ten years as International Director of Operation Mercy he intended to step down in 2019 and asked the board to initiate the process to find his replacement.

Viktiga händelser efter räkenskapsåret / Significant events after the financial year

Operation Mercy räknar med att en ny internationell direktor kommer att presenteras vid styrelsemötet den 21 maj 2019.

Politiska förändringar i Iran och förändring i personalstyrkan hos Operation Mercy Teheran gör att vi kommer se en minskning av genomförda projekt i landet under 2019.

På grund av regeringens aggressiva genomdrivande av byggnadsplanen i Tadjikistan kommer vi att bli tvungna att sälja vår fastighet i Dushanbe.

Vi räknar med att vår strategiska planeringsprocess (kallad NAV) kommer att vara slutförd senast september 2019.

AME

Operation Mercy anticipates the announcement of the new International Director at our board meeting on 21 May 2019.

Policy changes in Iran and personnel changes within the Operation Mercy staff in Tehran will result in a decrease in the number of projects being run there in 2019.

In Tajikistan, due to an aggressive building plan being implemented by the government, it has been deemed advisable to sell our building in Dushanbe.

We anticipate that our strategic planning process (called NAV) will be completed by September 2019.

Resultat / Results

Våra 314 anställda runt om i världen fortsatte att göra imponerande projektarbeten under 2018 och genom det förbättra livet för över 537 000 projektmottagare i Afghanistan, Iran, Irak, Jordanien, Kazakstan, Makedonien och Tadjikistans genom flera olika sorters utvecklingsprojekt. Vi har också varit involverade i projekt i Egypten, Kirgizistan, Mauretanien, Pakistan och Sudan i partnerskap med likasinnade civila aktörer.

Ungefär 65% av våra projektdeltagare var kvinnor.

Under 2018 har våra internationella volontärer bidragit med 66 285 timmar av professionellt arbete till ett värde av 26 miljoner SEK.

Our 314 staff around the world continued to do impressive project work in 2018, improving the lives of over 537,000 project beneficiaries in Afghanistan, Iran, Iraq, Jordan, Kazakhstan, Macedonia and Tajikistan through an array of community development projects. In addition, we engaged in projects in Egypt, Kyrgyzstan, Mauritania, Pakistan and Sudan through partnerships with like-minded civil society actors.

Approximately 65% of our project participants were women.

Our international volunteers donated approximately 66,285 hours of professional services during 2018 thus contributing over 26 million SEK worth of labor.

MME

Flerårsöversikt / multi-year overview

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|-------|--------|--------|--------|--------|
| <u>Revenue and Cost Analysis / Intakts- och kostnadsanalys (tkr)</u> | | | | | |
| Gifts / Insamlade medel | 8 125 | 16 241 | 21 121 | 22 544 | 15 199 |
| Remaining balance brought forward / Årets resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel | -55 | 517 | -353 | 230 | -496 |
| <u>Financial status / Ekonomisk ställning</u> | | | | | |
| Designated funds / Eget kapital för särskilda ändamål | 7 674 | 7 357 | 9 383 | 7 509 | 7 573 |
| Surplus brought forward / Fritt eget kapital | 979 | 1 034 | 517 | 870 | 640 |
| Solidity / Soliditet , % | 63 | 77 | 82 | 75 | 91 |

Equity / Eget kapital

| | Designated funds / Ändamåls- bestämda medel | Profit/loss brought forward / Balanserat kapital | Total equity / Totalt eget kapital |
|---|--|---|--|
| Opening balance / Ingående balans | 7 357 337 | 1 034 034 | 8 391 371 |
| Reclassification of designated funds / omklassificering av ändamålsbestämda medel | 2 251 742 | - | 2 251 742 |
| Change in designated funds / Årets förändring av ändamålsbestämda medel | -1 934 905 | - | -1 934 905 |
| Deficit/surplus for the year / Årets resultat | = | <u>-54 652</u> | <u>-54 652</u> |
| Closing balance / Utgående balans | 7 674 174 | 979 382 | 8 653 556 |

MHE

| Profit and loss statement / Resultaträkning | Note / Not | 2018 | 2017 |
|---|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Revenues of the association / Föreningens intäkter | 1 | | |
| Donations / Gåvor | 2, 3 | 6 528 153 | 16 241 335 |
| Grants / Bidrag | 4, 5 | 10 322 095 | 5 211 323 |
| Other income / Övriga verksamhetsintäkter | | <u>2 652 928</u> | <u>2 567 144</u> |
| Total revenues of the association / Summa verksamhetens intäkter | | 19 503 176 | 24 019 802 |
| Costs of the association / Föreningens kostnader | 3 | | |
| Operational costs for projects / Ändamålskostnader | | -18 681 879 | -24 068 231 |
| Fundraising and marketing costs / Insamlings- och marknadsföringskostnader | 6 | -65 470 | -52 031 |
| Administration costs / Administrationskostnader | 6, 7 | <u>-2 812 574</u> | <u>-1 469 224</u> |
| Total costs of the association / Summa verksamhetens kostnader | | -21 559 923 | -25 589 486 |
| Results of operations / Verksamhetsresultat | | -2 056 747 | -1 569 684 |
| Results from financial investments / Resultat från finansiella poster | | | |
| Other interest income and similar profit/loss items / Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | <u>67 191</u> | <u>61 417</u> |
| Total income from financial investments / Summa finansiella intäkter | | 67 191 | 61 417 |
| Net profit / loss for the year / Årets resultat | | <u>-1 989 556</u> | <u>-1 508 267</u> |
| Change in designated funds / Förändring av ändamålsbestämda medel | | | |
| Profit / loss for the year according to the profit and loss statement / Årets resultat enligt resultaträkningen | | -1 989 557 | -1 508 267 |
| Change in designated funds / Förändring av ändamålsbestämda medel | | 1 934 905 | 2 025 470 |
| Remaining balance brought forward / Årets förlust efter fördelning | | <u>-54 652</u> | <u>517 203</u> |

MKT

| Balance sheet / Balansräkning | Note / Not | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Assets / Tillgångar | | | |
| Fixed assets / Anläggningstillgångar | | | |
| Equipment / Inventarier, verktyg och installationer | 8 | <u>605 787</u> | <u>894 027</u> |
| Total fixed assets / Summa anläggningstillgångar | | <u>605 787</u> | <u>894 027</u> |
| Current Assets / Omsättningstillgångar | | | |
| ICH Balance / Fordran ICH | | 890 497 | 1 800 403 |
| Prepaid expenses and accrued income / Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | <u>29 397</u> | <u>346 057</u> |
| Total current assets / totala omsättningstillgångar | | <u>919 894</u> | <u>2 146 460</u> |
| Cash and bank balances / Kassa och bank | | <u>12 269 620</u> | <u>7 913 934</u> |
| Total Current Assets / Summa omsättningstillgångar | | <u>13 189 514</u> | <u>10 060 394</u> |
| Total Assets / Summa tillgångar | | <u>13 795 301</u> | <u>10 954 421</u> |
| Equity and Liabilities / Eget kapital och skulder | | | |
| Equity / Eget kapital | | | |
| Designated funds / Ändamålsbestämda medel | | 7 674 174 | 7 357 337 |
| Surplus brought forward / Balanserat kapital | | 1 034 034 | 516 831 |
| Deficit/Surplus for the year / Årets resultat | | <u>-54 652</u> | <u>517 203</u> |
| Total Equity / Summa eget kapital | | <u>8 653 557</u> | <u>8 391 371</u> |
| Current Liabilities / Kortfristiga skulder | | | |
| Accounts payable / Leverantörsskulder | | 40 410 | 80 547 |
| Liabilities of grants not used / Skuld av erhållna ej nyttjade bidrag | 5 | 2 881 355 | 392 514 |
| Other liabilities / Övriga skulder | | 139 938 | 219 881 |
| Accrued expenses and deferred income / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | <u>2 080 041</u> | <u>1 870 108</u> |
| Total Current Liabilities / Summa kortfristiga skulder | | <u>5 141 744</u> | <u>2 563 050</u> |
| Total Equity and Liabilities / Summa eget kapital och skulder | | <u>13 795 301</u> | <u>10 954 421</u> |

MHE

Noter / Notes

Not / Note 1 Redovisnings- och värderingsprinciper / Accounting and valuation principles

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens BFNAR 2012:1 Årsredovisning (K3).

The annual report has been prepared in accordance with the Swedish Annual Accounts Act (1995:1554) and the Swedish Accounting Standards Board's (BFN) rule BFNAR 2012:1 Annual report (K3).

Resultaträkningen / Statement of financial activities

Verksamhetsintäkter / Programme service revenue

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Only the inflow of economic benefits that the organization has received or will receive on its own account is recognised as revenue. Unless otherwise indicated below, revenue is measured at the fair value of what has been received or will be received.

Gåvor och bidrag / Donations and grants

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Any transaction through which the organization receives an asset or a service that has a value and does not provide corresponding value in return is a donation or a grant received. If the asset or service is received because the organization has fulfilled or will fulfill certain conditions and if the organization has an obligation to repay the counterparty if the conditions are not fulfilled, it is considered a grant received. If it is not a grant, it is a donation.

Gåvor / Donations

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde.

Donations are, as a main principle, recognised as revenue when received. A donation recognised as revenue is accounted for as an asset or a cost, depending on whether the donation is used directly or not. Other donations are recognised as current assets. Donations are, as a main principle, recognised at fair value.

WXT

Bidrag / Grants

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

Grants are recognised as revenue when the conditions for receiving the grant have been fulfilled. Grants received are recognised as liabilities until the conditions for receiving the grant have been fulfilled. Grants received to cover certain costs (for example, for administration) are recognised in the same fiscal year as the cost the grant is intended to cover.

Leasing / Leasing

Föreningens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

All the organization's leases are accounted for as operating leases, that is, the leasing charge (including the first increased rent) is accounted for on a straight-line basis over the term of the lease.

Inkomstskatt / Income tax

Föreningen är befriad från inkomstskatt i sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.

The organization is released from income tax in its non-profit activities because it fulfills the conditions of being a benefit to society according to the Swedish tax legislation.

Balansräkningen / Balance Sheet

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Assets, liabilities and provisions are measured at acquisition value, unless otherwise indicated below.

UAE

Materiella anläggningstillgångar / Property, plant and equipment and intangible non-current assets

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

| | |
|--------------------|------|
| Datautrustning | 3 år |
| Övriga inventarier | 5 år |

Property, plant and equipment and intangible non-current assets are measured at acquisition cost less depreciation according to the register. Depreciation is applied on a straight-line basis over the estimated useful life of the particular asset. The following periods of depreciation are applied:

| | |
|-----------------|---------|
| Computers | 3 years |
| Other Equipment | 5 years |

Fordringar / Receivables

Fordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Receivables are measured individually at the amount that is expected to be received.

Utländska valutor / Foreign currencies

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Receivables and liabilities in foreign currencies are measured at the rates on the balance sheet date.

Ändamålsbestämda medel / Designated funds

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även noten till eget kapital.

The heading Designated funds in equity includes donations not yet spent and other Designated funds. See also the Equity note.

MKE

Not 2 Donations / Gåvor

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|------------------|-------------------|
| <i>Donations according to the profit and loss statement / Gåvor redovisade i resultaträkningen</i> | | |
| Undesignated donations / Fria gåvor | 892 193 | 974 120 |
| Donations to designated funds / Ändamålsbestämda gåvor | <u>5 635 960</u> | <u>15 267 215</u> |
| Total / Summa | <u>6 528 153</u> | <u>16 241 335</u> |
| <i>Donors / Givare</i> | | |
| Individual donors / Allmänhet (%) | 23 | 37 |
| Organisational donors / Andra organisationer (%) | 77 | 63 |
| <i>Sources / Givare</i> | | |
| Other countries / Andra länder (%) | 88 | 68 |
| Sweden / Sverige (%) | 12 | 32 |

Erhållna medel från utländska givare har tidigare klassificerats som gåvor men har delvis från 2018 oklassificerats till bidrag.

Some funding received from foreign donors has previously been recorded as donations, but as of 2018 has partly been reclassified as grants.

Not 3 Volunteers / Volontärer

Merparten av den internationella personalen är volontärer och har donerat 66,285 arbetstimmar under 2018. Föreningen har ingen anställd personal i Sverige. De personer som arbetar på föreningens huvudkontor är anställda av sina respektive givarorganisationer.

Most of the international staff are volunteers who have donated 66 285 work hours during 2018. The organization has no employees in Sweden. The people that work at the headquarters of the organization are employed by their partner organizations.

MHE

Not 4 Grants / Bidrag

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------------|------------------|
| <i>Public grants / Offentliga bidrag</i> | | |
| Grants from Sida / Bidrag från Sida | 3 830 897 | 4 143 123 |
| Grants from Läkarmissionen / Bidrag från Läkarmissionen | 798 045 | 870 000 |
| Grants from Vatten åt alla / Bidrag från Vatten åt alla | 138 100 | 35 000 |
| Interact Evangeliska Frikyrkan | 40 000 | 163 200 |
| Svenska alliansmissionen | 81 868 | - |
| Foreign Grants / bidrag från utlandet | <u>5 433 185</u> | <u>-</u> |
| | <u>10 322 095</u> | <u>5 211 323</u> |

Erhållna medel från utländska givare har tidigare klassificerats som gåvor men har delvis from 2018 oklassificerats till bidrag.

Some funding received from foreign donors has previously been recorded as donations, but as of 2018 has partly been reclassified as grants.

Breakdown of Foreign Grants / Fördelning av utländska bidrag

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| EO Metterdaad | 1 599 124 |
| Hilfe für Mensch und Kirche (HMK) | 1 432 579 |
| KindernotHilfe (KNH) | 1 488 438 |
| PC USA | 139 196 |
| Pristach Charitable Foundation | 35 714 |
| Stichting ORA | 56 848 |
| TEAR AU | <u>681 286</u> |
| | <u>5 433 185</u> |

Not 5 Liabilities of not used grants / Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|---|--------------------|-------------------|
| Opening balance / Ingående balans | 392 513 | 388 430 |
| Opening balance 9195 / Ingående balans 9195 | 1 405 996 | - |
| Received during the year / Erhållet under året | 11 419 638 | 5 215 406 |
| Used during the year / Ianspråktaget under året | <u>-10 336 792</u> | <u>-5 211 323</u> |
| Closing balance / Summa utgående balans | 2 881 355 | 392 513 |

Specification of closing balance / Specifikation av utgående balans

| | | |
|---|----------------|---------------|
| Grants from Sida / Sida-bidrag | 1 002 206 | 376 513 |
| Grants from SRG / Bidrag från SRG | 822 352 | - |
| Grants from Trustbridge / Bidrag från Trustbridge | 688 073 | - |
| Other received grants / andra erhållna bidrag | <u>368 724</u> | <u>16 000</u> |
| Total / Summa | 2 881 355 | 392 513 |

MME

Not 6 Other external expenses / Övriga externa kostnader

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|------------------|------------------|
| Administration expenses / Administrationskostnader | 6 026 | 284 662 |
| Public relation expenses / Reklam o PR | 65 470 | 52 031 |
| Business travel expenses / Resekostnader | 127 062 | 180 261 |
| Other expenses / Övriga kostnader | <u>2 679 486</u> | <u>1 004 301</u> |
| | 2 878 044 | 1 521 255 |

Not 7 Operational lease agreements / Operationella leasingavtal - leasetagare

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------|-------------|
| Future lease fees which shall be charged according to non-terminable lease agreements: / Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal: | | |
| Within 1 year / Förfaller till betalning inom ett år | 37 500 | 38 288 |
| 1-5 years / Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år | - | 36 576 |
| Lease cost during the year / Under perioden kostnadsförda leasingavgifter | 37 500 | 38 288 |

The organization has rental for office premises. The agreement carries at 3 years at a time. Right now the agreement carries to 2019-12-31. Cancellation time is 9 months.
/ Föreningen hyr kontorslokaler. Avtalet löper på 3 år i taget och sträcker sig i dagsläget till 2019-12-31. Uppsägningstiden är 9 månader.

MHE

Not 8 Equipment / Inventarier

| | <u>2018-12-31</u> | <u>2017-12-31</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Opening acquisition value / Ingående anskaffningsvärde | 1 717 221 | 1 610 151 |
| Purchases for the year / Inköp | 117 741 | 205 135 |
| Sales or disposals for the year / Försäljningar och utrangeringar | <u>-95 570</u> | <u>-98 065</u> |
| Closing accumulated acquisition value / Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 739 392 | 1 717 221 |
| Opening depreciation / Ingående avskrivningar | -823 194 | -577 825 |
| Sales or disposals for the year / Försäljningar och utrangeringar | 68 633 | 95 375 |
| Depreciation for the year / Årets avskrivningar | <u>-379 044</u> | <u>-340 744</u> |
| Closing accumulated depreciation / Utgående ackumulerade avskrivningar | -1 133 605 | -823 194 |
| Closing residual value according to plan / Utgående redovisat värde | <u>605 787</u> | <u>894 027</u> |

Örebro 2019- 05-21



Dr. Scott Breslin
International Director



Wim Goudzwaard
Ordförande / Chairman



Susanne Lindholm



Fredrik Karlsson



Peter Lindvall



Rose-Marie Frebran

Our audit report was presented on 2019- 05-21
Vår revisionsberättelse har lämnats 2019- 05-21

Öhrlings PricewaterhouseCoopers



Maria Hedlund
Auktoriserad revisor